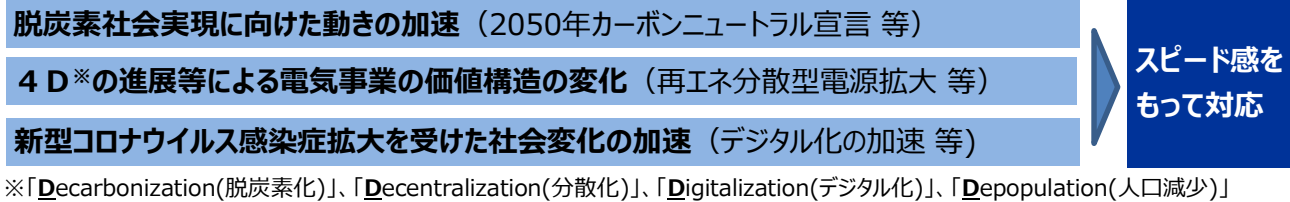


- 当社グループを取り巻く経営環境は、2050年カーボンニュートラル宣言をはじめとする**脱炭素社会実現に向けた動きの加速**、4D（脱炭素化、分散化、デジタル化、人口減少）の**進展等による電気事業の価値構造の変化**、新型コロナウイルス感染症拡大を受けた**社会の変化の加速等**、**想定を上回る速さで変化**しています。
- こうした急速な情勢変化に**スピード感を持って対応**し「北陸電力グループ2030長期ビジョン」を達成していくため、このたび「北陸電力グループ第一次中期経営計画（2021年度版）」を策定しました。

## I. 当社グループを取り巻く経営環境の変化



## II. 第一次中期経営計画（2021年度版）の特徴

1. 電気事業の経営基盤の強化	2. 2050年カーボンニュートラルに向けた挑戦	3. 既存の電気事業の枠を超えた事業展開
<ul style="list-style-type: none"> <li>志賀原子力発電所2号機の早期再稼働</li> <li>収益拡大に向けた販売活動の強化</li> <li>業務効率の一層の改善</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>電源の脱炭素化</li> <li>送配電・通信ネットワークの高度化</li> <li>お客さま・地域の脱炭素支援</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>電気 + α の付加価値サービス、新規事業の展開・早期の利益確保</li> <li>地域の持続可能な発展とスマート社会の実現</li> </ul>

## III. 第一次中期経営計画（2021年度版）における重点施策

### 1. 安定供給の確保

#### ■ 原子力発電設備

- 志賀原子力発電所については、2021年1月の審査会合において、鉍物脈法および上載地層法に関するデータ拡充を行った上で、陸域および海岸部の**10本の審査対象断層いずれも活断層でないことを説明し、概ね理解が得られました**。今後も敷地内断層の活動性評価に適切に対応するとともに、**安全強化に徹底して取り組み、早期再稼働を目指します**。

#### ■ 火力発電設備

- 主要石炭火力発電所について、**タービン取替やAI導入によりトラブルの未然防止対策を強化するとともに、更なる発電効率向上を図ります**。

#### ■ 送配電設備

- 北陸電力送配電(株)では、災害に備え、**変電所の浸水対策、高圧発電機車の追加配備などの設備対策に加え、停電情報通知アプリの活用などによる情報発信の強化**に取り組めます。

ユニット	タービン取替年度
敦賀1号機	2021年度
敦賀2号機	2022年度
七尾大田1号機	2021年度
七尾大田2号機	2020年度

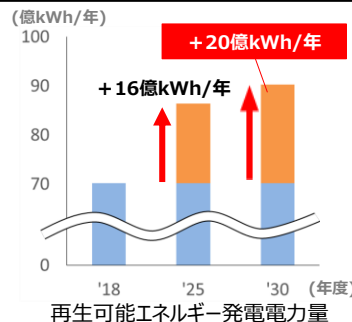
**+AI**  
タービン取替・AI導入で約15億円/年の燃料費、約28万t/年のCO<sub>2</sub>を削減

### 2. 総合エネルギー事業の競争力強化

#### (1) 発電部門

##### ■ 再生可能エネルギー導入拡大等の脱炭素化に向けた取組み

- 再生可能エネルギー導入拡大**の取組みとして、黒部川電力(株)の**新姫川第六発電所新設**（2022年4月運開予定）等による**水力発電電力量増加**や、石炭火力発電所における**バイオマス混焼拡大**を推進します。  
※2030年度に再生可能エネルギー発電電力量を+20億kWh/年[2018年度対比]
- 更なる**再生可能エネルギーの加速**のため、5月1日付で「再生可能エネルギー部」を設置します。
- また、2050年カーボンニュートラルに向けて、**アンモニアや水素燃料の導入**に資する**サプライチェーン構築や技術課題に関する検討**を実施します。



＜主な開発事例＞

- 新姫川第六発電所（28,000kW）
- 石炭火力におけるバイオマス混焼拡大（敦賀2号機、七尾大田2号機）

### (つづき) 2. 総合エネルギー事業の競争力強化

#### (2) 販売部門

##### ■ 脱炭素化に向けた新たな価値サービス等の展開

＜お客さまの脱炭素化ニーズにお応えする電気料金メニュー＞

- － 現行の水力100%の電気料金メニューに加え、**RE100※に対応した再生可能エネルギー100%の電気料金メニュー**や**電気自動車の普及拡大に資する電気料金割引特約「環境・エコカー割」**を設定します。  
※Renewable Energy 100の略。企業が事業運営に必要な電気を100%再生可能エネルギーで調達することをコミットする国際的な取組み。2050年に再生可能エネルギー100%を目標としている。

##### ＜太陽光発電設備の第三者所有モデル※＞

- － これまでに高圧のお客さまを対象として、**合計約4,000kWのご契約・内諾**をいただきました。2021年度は**低圧のお客さまにもサービスを拡大**していきます。  
※当社グループがお客さま敷地内に太陽光発電設備を構築することで、初期投資不要で再生可能エネルギーを使用いただけるサービス。



福井県鯖江市の太陽光発電設備の設置

##### ■ 地域のエネルギー事業への主体的な参画

- ・地域の**脱炭素支援、エネルギーの地産地消や地域活性化**に向けて、自治体等と連携し、**地域のエネルギー事業に主体的に参画**していきます。2020年10月、氷見市および市内関係企業とともに、**エネルギー事業や地域活性化事業を行う新会社「氷見ふるさとエネルギー(株)」**を設立しました。

### 3. グループ総力による事業領域拡大

#### ■ 地域の課題解決に資するサービス

＜金沢市ガス事業・発電事業譲受（2022年4月）＞

- － **金沢市ガス事業・発電事業の譲渡**について、当社（代表企業）を含む6社で構成するグループが**安全・安心を大前提に金沢市の発展および市民の暮らしを第一に考え、民間ならではの知見を活かした事業運営を提案し、優先交渉権者に選定**されました。

ガス事業	ガス製造・供給事業 ガス小売事業(お客さま数約6万件)
電気事業	発電事業(5発電所:計約3.3万kW) 電力小売事業

事業譲受会社の主な事業内容

＜小松駅東地区複合ビル建設計画＞

- － 当社グループ会社が、小松駅前**に大学、ホテル、商業施設やオフィス等を併設した複合ビルを建設・運営**することで、**にぎわいの創出やまちの魅力向上**に取り組めます。



複合ビル完成イメージ

＜空き家あんしんサポート＞

- － 北陸電力送配電(株)では、2020年12月、**空き家の維持管理を代行する「空き家あんしんサポート」**を開始しました。

#### ■ 海外電力事業

＜UAEガス火力発電事業への参画＞

- － 今後も経済成長が期待できる**海外での電力事業に参入し、グループ全体での収益性向上**を図るため、2021年3月、**当社初の海外直接投資案件として、丸紅(株)とアブダビ政府が共同開発中の「フジャイラF3複合ガス火力発電事業」**（在UAE、発電容量240万kW）へ参画しました（当社持分19.6%）。

### 4. 企業文化の深化

#### ■ 自治体との連携

- ・各自治体と**包括連携協定を締結し、再生可能エネルギー活用推進など地域の課題解決に資する取組み**を連携して進めています。北陸エリアの**計49自治体のうち14自治体との間で同協定を締結**しています。

#### ■ 在宅勤務の推進

- ・在宅勤務を積極的に推進し、**約5割の従業員が在宅勤務に取り組んできました**。新型コロナウイルス感染症対策にとどまらず、**更なる労働生産性向上や多様で柔軟な働き方**に資する制度として定着を図っていきます。